

PLANO DE ENSINO
DADOS DO COMPONENTE CURRICULAR
Nome do COMPONENTE CURRICULAR: Planejamento e Controle de Obras
Curso: Tecnologia em Construção de Edifícios
Série/Período: 7º
Carga Horária: 67 horas
Docente Responsável: Iracira José da Costa Ribeiro

EMENTA
Conceitos de planejamento e controle. Sistemas de produção e modelos de planejamento e controle. Função do PCP como sistema de informação. Planejamento da produção. Dimensionamento da mão-de-obra. Planejamento de tempo e de custos. Cronogramas. Parâmetros de controle. Sistemas de controle. Relatórios gerenciais. Análise dos resultados.

OBJETIVOS
Geral
Apresentar os fundamentos do planejamento e controle da produção, voltados para a indústria da construção civil, bem como a aplicação prática dos mesmos.
Específicos
Analisar as características do planejamento de longo, médio e curto prazo. Verificar se a execução dos serviços está de acordo com o planejamento através dos sistemas de controle. Analisar os resultados obtidos com a implantação de sistemas de planejamento e controle de obras e apresentá-los em relatórios gerenciais.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Conceitos básicos
 - 1.1. Projetos; Planejamento e Controle da Produção (PCP)
 - 1.2. Diferença entre planejamento e controle
 - 1.3. Equilíbrio entre planejamento e controle
2. Sistemas de Produção e Modelos de Planejamento e Controle
 - 2.1. Funções básicas de um sistema de PCP
 - 2.1.1. Estratégias
 - 2.1.2. Instrumento de comunicação
 - 2.1.3. Ferramenta para tomar decisão
 - 2.1.4. Coordenação da execução
 - 2.2. Planejamento da necessidade de materiais e recursos
 - 2.3. SistemasERP, MRP, MRP II e JIT
3. Planejamento da Produção
 - 3.1. Planejamento e controle da capacidade
 - 3.2. Medição da demanda e da capacidade
4. Dimensionamento da mão-de-obra
 - 4.1. Índices de produtividade
 - 4.2. Cálculo do efetivo de mão-de-obra
5. Hierarquização do planejamento
 - 5.1. Plano de longo prazo
 - 5.1.1. Cronogramas em redes PERT/CPM
 - 5.1.2. Cronogramas de barras
 - 5.1.3. Cronograma físico-financeiro
 - 5.1.4. Método da linha de balanço
 - 5.2. Plano de médio prazo
 - 5.2.1. Planilhas de médio prazo
 - 5.2.2. Análise de índices de restrições e avanço físico (AF)
 - 5.3. Plano de curto prazo
 - 5.3.1. Planilha de acompanhamento semanal
 - 5.3.2. Cálculo do percentual de planos concluídos (PPC)
 - 5.3.3. Identificação e análise de problemas

- 6. Controle
 - 6.1.. Sistemas de Controle
 - 6.2. Características de um sistema de controle
 - 6.3. Escolha do sistema de controle
 - 6.4. Tipos de sistemas de controle
 - 6.5. Controle de prazos e de recursos
 - 6.5.1. Curva ABC de serviços e insumos
 - 6.6. Controle de riscos
- 7. Relatórios Gerenciais
- 8. Análise de Resultados

METODOLOGIA DE ENSINO

- Aulas expositivas utilizando recursos didáticos.
- Aulas de exercícios utilizando software específico.
- Trabalhos práticos em obras.
- Seminários.

AVALIAÇÃO DO PROCESSO DE ENSINO E APRENDIZAGEM

- Provas escritas. Trabalhos práticos e listas de exercícios. Seminários.

RECURSOS NECESSÁRIOS

- Quadro branco e pincel atômico, projetor multimídia, apostilas e livros.

BIBLIOGRAFIA

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- ARNOLD, J. R. T. **Administração de materiais**. São Paulo: Atlas, 1999.
 GOLDMAN, P. **Introdução ao planejamento e controle de custos na construção civil brasileira**. São Paulo: PINI, 1997.
 LIMMER, C. V. **Planejamento, orçamentação e controle de projetos de obras**. Rio de Janeiro: LTC, 1997.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- BALLOU, R. H. **Logística empresarial**: transportes, administração de materiais e distribuição física. São Paulo: Atlas, 1993.
 CHIAVENATO, I. **Iniciação à administração de materiais**. São Paulo: Makron: McGraw-Hill, 1991.
 CONTADOR, J. C.; et al. **Gestão de operações**: a engenharia de produção a serviço da modernização da empresa. São Paulo: Fundação Vanzolini: Edgard Blücher, 1997.
 HUGE, E. C.; ANDERSON, A. D. **Guia para excelência de produção**: novas estratégias para empresas de classe mundial. São Paulo: Atlas, 1993.
 SLACK, N.; et al. **Administração da produção**. São Paulo: Atlas, 1997.