



INSTITUTO FEDERAL DE  
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
PARAÍBA

PLANO DE DISCIPLINA		
IDENTIFICAÇÃO		
CURSO: TECNOLOGIA EM CONSTRUÇÃO DE EDIFÍCIOS		
DISCIPLINA: PLANEJAMENTO E CONTROLE DE OBRAS	CÓDIGO DA DISCIPLINA: 73	
PRÉ-REQUISITO: ESPECIFICAÇÕES E ORÇAMENTOS DE OBRAS		
UNIDADE CURRICULAR: Obrigatória <input checked="" type="checkbox"/> Optativa <input type="checkbox"/> Eletiva <input type="checkbox"/>	SEMESTRE: 7º	
CARGA HORÁRIA		
TEÓRICA: 67 h/a	PRÁTICA:	EaD:
CARGA HORÁRIA SEMANAL: 4	CARGA HORÁRIA TOTAL: 67 h/a	
DOCENTE RESPONSÁVEL: IRACIRA JOSÉ DA COSTA RIBEIRO		

## EMENTA

Conceitos de planejamento e controle. Sistemas de produção e modelos de planejamento e controle. Função do PCP como sistema de informação. Planejamento da produção. Dimensionamento da mão-de-obra. Planejamento de tempo e de custos. Cronogramas. Parâmetros de controle. Sistemas de controle. Relatórios gerenciais. Análise dos resultados.

## OBJETIVOS

### Geral

Apresentar os fundamentos do planejamento e controle da produção, voltados para a indústria da construção civil, bem como a aplicação prática dos mesmos.

### Específicos

- Analisar as características do planejamento de longo, médio e curto prazo.
- Verificar se a execução dos serviços está de acordo com o planejamento através dos sistemas de controle.
- Analisar os resultados obtidos com a implantação de sistemas de planejamento e controle de obras e apresentá-los em relatórios gerenciais.

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Conceitos básicos
  - 1.1. Projetos; Planejamento e Controle da Produção (PCP)
  - 1.2. Diferença entre planejamento e controle
  - 1.3. Equilíbrio entre planejamento e controle
2. Sistemas de Produção e Modelos de Planejamento e Controle
  - 2.1. Funções básicas de um sistema de PCP
    - 2.1.1. Estratégias
    - 2.1.2. Instrumento de comunicação
    - 2.1.3. Ferramenta para tomar decisão
    - 2.1.4. Coordenação da execução
  - 2.2. Planejamento da necessidade de materiais e recursos
  - 2.3. Sistemas ERP, MRP, MRP II e JIT
3. Planejamento da Produção
  - 3.1. Planejamento e controle da capacidade
  - 3.2. Medição da demanda e da capacidade
4. Dimensionamento da mão-de-obra
  - 4.1. Índices de produtividade
  - 4.2. Cálculo do efetivo de mão-de-obra
5. Hierarquização do planejamento
  - 5.1. Plano de longo prazo
    - 5.1.1. Cronogramas em redes PERT/CPM

- 5.1.2. Cronogramas de barras
- 5.1.3. Cronograma físico-financeiro
- 5.1.4. Método da linha de balanço
- 5.2. Plano de médio prazo
  - 5.2.1. Planilhas de médio prazo
  - 5.2.2. Análise de índices de restrições e avanço físico (AF)
- 5.3. Plano de curto prazo
  - 5.3.1. Planilha de acompanhamento semanal
  - 5.3.2. Cálculo do percentual de planos concluídos (PPC)
  - 5.3.3. Identificação e análise de problemas
- 6. Controle
  - 6.1. Sistemas de Controle
  - 6.2. Características de um sistema de controle
  - 6.3. Escolha do sistema de controle
  - 6.4. Tipos de sistemas de controle
  - 6.5. Controle de prazos e de recursos
    - 6.5.1. Curva ABC de serviços e insumos
  - 6.6. Controle de riscos
- 7. Relatórios Gerenciais
- 8. Análise de Resultados

## METODOLOGIA DE ENSINO

A apresentação do conteúdo dar-se-á mediante aulas teóricas e práticas, apoiadas em recursos audiovisuais e computacionais, bem como estabelecendo um ensino-aprendizagem significativo. Aplicação de trabalhos individuais, apresentações de seminários, lista de exercícios e visitas técnicas.

## RECURSOS DIDÁTICOS

- Quadro
- Projetor
- Vídeos/DVDs
- Periódicos/Livros/Revistas/Links
- Equipamento de Som
- Laboratório
- Softwares: Laboratório de Eletromagnetismo de Faraday
- Outros: Apresentação de seminário, produção de artigo e produção de relatório de visitas técnicas e eventos.

## CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

- Avaliações escritas;
- Relatórios de algumas atividades práticas;
- Trabalhos individuais e em grupo (listas de exercícios, pesquisas, seminários);
- O processo de avaliação é contínuo e cumulativo;
- O aluno que não atingir 70% do desempenho esperado fará Avaliação Final.
- O resultado final será composto do desempenho geral do aluno.

## BIBLIOGRAFIA

### Bibliografia Básica

- GOLDMAN, P. Introdução ao planejamento e controle de custos na construção civil brasileira. São Paulo: Pini, 1997.
- LIMMER, C. V. Planejamento, orçamentação e controle de projetos de obras. Rio de Janeiro: LTC, 2013.
- MATTOS, A. D. Planejamento e Controle de Obras. São Paulo: Pini, 2010.

### Bibliografia Complementar

- BALLOU, R. H. Logística empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física. São Paulo: Atlas, 1993.
- CHIAVENATO, I. Administração nos novos tempos. 2 ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010.
- CONTADOR, J. C.; et al. Gestão de operações: a engenharia de produção a serviço da modernização da empresa. São Paulo: Fundação Vanzolini: Edgard Blücher, 1997.

MATTOS, A. D. Como preparar orçamento de obras. São Paulo: PINI, 2006.  
SLACK, N. et al. Administração da produção. São Paulo: Atlas, 1997.

## OBSERVAÇÕES