



PLANO DE ENSINO		
UNIDADE CURRICULAR: GESTÃO DE PROJETOS		
Período letivo: 6	Carga Horária: 67 horas-aula	Créditos: 04
Pré-requisito (s): Não possui		
Terminalidade/Certificação: Não existe		

### 1. BASES TECNOLÓGICAS (EMENTA):

1. Fundamentos da Gestão de Projetos: Conceitos Básicos; Benefícios do Gerenciamento de Projetos. Ciclo da Vida de Projetos; Metodologia para Gerenciamento de Projetos pelo PMBOK: Gerenciamento da Integração, Gerenciamento do Escopo, Gerenciamento do Tempo, Gerenciamento dos Custos, Gerenciamento da Qualidade, Gerenciamento dos Recursos Humanos, Gerenciamento da Comunicação, Gerenciamento dos Riscos, Gerenciamento dos Suprimentos. Simulação de Projetos. Desenvolvimento de um Projeto.

### 2. OBJETIVOS:

- Identificar os elementos de um Projeto;
- Conhecer as estratégias de gestão dos projetos;
- Definir a estrutura, características e ciclo de vida de projetos;
- Discutir projeto conceitual, avaliação de viabilidade e riscos, e cuidados gerenciais;
- Definir os recursos de Projetos;
- Analisar as estruturas e a administração de equipes do projeto;
- Entender o planejamento e a concepção do Projeto;
- Manipular Ferramentas de controle e gerenciamento de projeto (DotProject);
- Discutir os problemas de comunicação e controle do projeto.

### 3. COMPETÊNCIAS:

- Compreender as diversas etapas do planejamento.
- Compreender as diversas ferramentas empregadas no processo de planejamento.
- Desenvolver habilidade de argumentação.

### 4. HABILIDADES:

- Estar apto a entender os principais quesitos que envolvem o gerenciamento de projetos, desde a concepção até sua implementação, com conhecimento sobre as tecnologias e metodologias e aplicação de ferramentas de gerenciamento de projetos.
- Possuir a capacidade de avaliar criticamente um sistema de informações gerenciais, seu processo de desenvolvimento, seu impacto na organização, e sua eficácia em termos de objetivos organizacionais que motivaram o seu desenvolvimento.

## 5. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

UNIDADE	ASSUNTO	QTDE. AULAS
1	Gestão de Projetos. Introdução ao gerenciamento de projetos: conceitos, histórico, instituições relacionadas, porque os projetos falham, papel do gerente de projetos, influência dos <i>stakeholders</i> .	8
2	Estruturas organizacionais e suas influências no ambiente do projeto.	8
3	Ciclo de vida do projeto e visão geral dos processos do PMBoK.	8
4	Seleção de projetos, iniciando o projeto, termo de abertura de projeto, identificação de stakeholders, gestão de mudança organizacional.	10
5	Planejamento do projeto, escopo, criação de EAP, estimativas de tempo, caminho crítico, desenvolvimento do cronograma, uso do DotProject, orçamento, plano de comunicações, conceitos de qualidade, gerenciamento de riscos e aquisições.	10
6	Execução de um projeto, gestão de conflitos, desenvolvimento da equipe do projeto, gerenciando expectativas dos stakeholders, questões relacionadas à aquisições.	8
7	Monitoramento e controle de projeto, análise de valor agregado, controle de mudanças	8
8	Encerramento do projeto ou fase.	8

## 6. MÉTODOS E TÉCNICAS DE ENSINO-APRENDIZAGEM:

Aulas expositivas, Seminários, Estudos de grupos, Vídeos, Visitas institucionais.

## 7. RECURSOS DIDÁTICOS:

Quadro branco e pincel atômico (ou quadro verde e giz); TV e vídeo/dvd; Microcomputador e DataShow.

## 8. TÉCNICAS DE AVALIAÇÃO DA APRENDIZAGEM:

Prova escrita;  
Apresentação de Seminários;  
Produção da análise de um estudo de caso.

## 9. BIBLIOGRAFIA:

### 9.1. Básica:

Título/Periódico	Autor	Local	Editora	Ano
Guia PMBOK, publicado por Project Management Institute, Inc,		<a href="http://www.pmi.org">www.pmi.org</a>		
Gestão de projetos: as melhores práticas	KERZNER, Harold	Porto Alegre	Bookman	2006
Construindo competências para gerenciar projetos: teoria e casos.	CARVALHO, M.M.; RABECHINI JR.	São Paulo	Atlas	2008

### 9.2. Complementar:

Título/Periódico	Autor	Local	Editora	Ano
Gestão de Projetos.	KEELING, R.	São Paulo	Saraiva	2002.
GERENCIAMENTO DE PROJETOS: como definir e controlar o escopo do projeto.	XAVIER, C. M. S.	São Paulo	Saraiva	2009.
Projetos: planejamento, elaboração e análise	WOILER, Samsão; MATHIAS, Franco	São Paulo	Atlas	1996
Gestão de projetos	MENEZES, Luis Cesar de Moura	São Paulo	Atlas	2001