



PLANO DE DISCIPLINA		
IDENTIFICAÇÃO		
CURSO: Bacharelado em Administração		
DISCIPLINA: <b>ESTRATÉGIA ORGANIZACIONAL</b>		CÓDIGO DA DISCIPLINA: TEC. 0372
PRÉ-REQUISITO: Teoria das Organizações		
UNIDADE CURRICULAR: Obrigatória [ x ] Optativa [ ] Eletiva [ ]		SEMESTRE: 3
CARGA HORÁRIA		
TEÓRICA: 50h – 60h/a	PRÁTICA: 0	EaD: AENP's*
CARGA HORÁRIA TOTAL: 50h/a		
DOCENTE RESPONSÁVEL: Dra. Amanna Ferreira Peixoto		
EMENTA		

Aspectos conceituais de Estratégia. Competitividade Estratégica. Análise dos Recursos e da Concorrência. Tipologias Genéricas de Estratégia Organizacional. Etapas do processo de administração estratégica. Análise Macroambiental e Microambiental. Formulação, Implementação e Acompanhamento da Estratégia Empresarial.

#### OBJETIVOS

##### Geral:

- Proporcionar aos alunos o conhecimento acerca da gestão estratégica das organizações, capacitando-os para a prática, a pesquisa e a visão crítica nesta área de conhecimento.

##### Específicos:

- Possibilitar o desenvolvimento de uma visão ampla do conceito de Administração Estratégica (AE).
- Estimular o entendimento da Administração Estratégica como ferramenta de aprendizagem integrada.
- Discutir o desenvolvimento e a utilização de estratégias por grandes corporações.
- Exercitar a utilização de ferramentas de análise estratégica à gestão de empresas de pequeno e médio porte.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO		
1	UNIDADE 1: Introdução à Administração Estratégica <ul style="list-style-type: none"><li>• Origem e evolução dos conceitos.</li><li>• Stakeholders.</li><li>• Pensamento Estratégico.</li><li>• Os cinco Ps da Estratégia.</li><li>• Competitividade estratégica.</li></ul>	20h AENPs*
2	UNIDADE 2: O processo de administração estratégica <ul style="list-style-type: none"><li>• Análise dos Recursos e da Concorrência.</li><li>• Tipologias Genéricas de Estratégia Empresarial.</li><li>• Estratégia das Unidades de Negócios.</li><li>• O Papel das Competências Essenciais.</li></ul>	20h AENPs*
3	UNIDADE 3: Planejamento Estratégico <ul style="list-style-type: none"><li>• Planejamento Estratégico: conceitos e importância.</li><li>• Formulação, Implementação e Acompanhamento da Estratégia Empresarial.</li><li>• Análise Macroambiental e Microambiental.</li><li>• Metodologias e elaboração de plano estratégico.</li></ul>	10h AENPs*

\*Obs: Resolução 29/2020 (CONSUPER/DAAOC/REITORIA/IFPB) regulamenta as Atividades de Ensino não presencial (AENPs) por ocasião do estado de pandemia. Atividades realizadas no ambiente remoto Google Sala de Aula (AVA).

#### METODOLOGIA DE ENSINO

A construção das competências discentes será facilitada por meio de estratégias de ensino-aprendizagem ativas em sala de aula remota, seguindo as diretrizes de AENPs, estimulando a participação e interação por meio de:

- Aulas expositivo-dialogadas remotas, com o uso de slides, vídeos, estudos de casos e exemplos práticos.



- Elaboração de relatórios, participação em fóruns de debates, resumos críticos, e trabalhos escritos - individuais ou em grupos, seguidos de debates em aula.
- Apresentação oral criativa dos resultados dos trabalhos e investigações realizadas, seguidos de debates.
- Utilização da plataforma Google Sala de Aula (AVA).
  - Proposta de Interdisciplinaridade: O estudo da estratégia organizacional contempla conteúdos que englobam Gestão Ambiental, Teorias da Administração, Fundamentos da Administração, Administração da Produção e Logística, Administração de Marketing, Administração de Recursos Humanos, Administração Financeira, Inovação, Psicologia, Sociologia, Economia, Direito, entre outras.
  - Proposta de transversalidade: traz a dinâmica da gestão organizacional para a sala de aula, trabalhando o cotidiano, o contexto da gestão estratégica e a ciência. Contempla, portanto, a interpretação dos temas trazidos do ambiente de trabalho ou cotidiano que envolva a aquisição do conhecimento proposto na disciplina.

#### RECURSOS DIDÁTICOS

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Quadro                                      | <input checked="" type="checkbox"/> Equipamento de Som                     |
| <input type="checkbox"/> Projetor                                    | <input type="checkbox"/> Laboratório                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> Vídeos/DVDs                      | <input checked="" type="checkbox"/> Softwares:                             |
| <input checked="" type="checkbox"/> Periódicos/Livros/Revistas/Links | <input checked="" type="checkbox"/> Outros: AVA, notebook, câmera de vídeo |

#### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

A avaliação deverá ser desenvolvida como um processo sistemático e permanente, tendo como base a evidente dedicação, o interesse expressado pelo aluno e sua participação efetiva ao longo do semestre letivo.

O desempenho discente é medido de forma contínua e resulta da conjugação de diferentes atividades avaliativas que, finalizadas, possam atingir a nota máxima 100 no contexto de dois (2) ciclos avaliativos, por meio de:

- Listas de Exercícios de múltipla escolha.
- Fóruns de debates e opinião crítica
- Trabalhos de pesquisa e estudos de caso
- Desenvolvimento de um Plano Estratégico.

#### BIBLIOGRAFIA

##### Bibliografia Básica:

- HILL, Charles; JONES, Gareth. **O essencial da administração estratégica**. São Paulo: Saraiva, 2013.
- MINTZBERG, H; LAMPEL, J; QUINN, J; GHOSHAL, S. **O processo da estratégia**: conceitos, contextos e casos selecionados. 4 ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.
- OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Estratégia Empresarial e Vantagem Competitiva**. São Paulo: FGV, 2009.
- SPAREMBERGER, Ariosto; SAUSEN, Jorge Oneide. ZAMBERLAN, Luciano. WOITCHUNAS, LucinéiaFelipin. **Estratégias organizacionais**. Ijuí: Ed. Unijuí, 2012. (Coleção educação a distância. Série livro-texto).

##### Complementar:

- CAVALCANTI, M. (org). **Gestão estratégica de negócios** – evolução, cenários, diagnóstico e ação. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2001.
- HITT, Michael A.; IRELAND, R. Duane; HOSKISSON, Robert E. **Administração Estratégica**. 2. Ed. São Paulo: Thomson Pioneira, 2008.
- MINTZBERG, Henry et all . **Safári da Estratégia**. Porto Alegre; Bookman, 2000.
- PORTER, M.E. **Competição** – estratégias competitivas essenciais. Rio de Janeiro: Campus, 2009.
- ZACARELLI, S.B. **Estratégia e sucesso nas empresas**. São Paulo: Saraiva, 2000.